



## jalava & tonteri

Linnankatu 61  
20100 Turku

Puhelin: 041 452 8050  
urpo.jalava@jalava-tonteri.fi

### KOULUTUS

Valtiotieteiden lisensiaatti (tutkimusalueena johtaminen)

### ALAN TYÖKOKEMUS

- Turun yliopisto, ammatillisen täydennyskoulutuksen suunnittelu, toteutus ja kouluttaminen 1989-2000.
- Toiminut esimies- ja työyhteisövalmentajana ja kouluttajana vuoden 2001 alusta.
- Kokemus kattaa ketjun kouluttajasta koulutuksen kehitykseen ja koulutuskokonaisuuksien suunnitteluun.
- Julkaissut 16 tietokirjaa esimiestyön ja työyhteisöjen alalta

### OSAAMINEN

- Johtaminen, johtamisen kehittäminen ja johtamisongelmat. Toiminut esimiestyön kouluttajana sekä johtoryhmien, esimiesryhmien ja yksittäisten esimiesten valmentajana. Erityisesti sisältöalueina ovat strategialähtöinen esimiesroolin rakentaminen, esimiestyön uudistaminen ja hyvän johtamisen työtavat.
- Työyhteisöjen toiminta, työyhteisön potentiaalin lisääminen ja työyhteisöongelmat. Toteuttanut sekä työyhteisöjen kehittämishankkeita että avoimia kehittämistyön ammattilaisille suunnattuja koulutuskokonaisuuksia.
- Toiminut projektipäällikkönä, kouluttajana ja konsulttina useissa osaamisen kehittämishankkeissa.
- Lisäksi lukuisa määrä koulutustilaisuuksia ja luentoja kehittämistyöstä ja projektitoiminnasta.

### JULKAISUJA

- Jalava U. & Virtanen P. (1995) Moniammatillinen projektitoiminta . Kirjayhtymä.
- Jalava U. & Virtanen P. (1996) Laatu, innovaatio ja projekti. Kirjayhtymä.
- Jalava U & Virtanen P. (1998) Tietoa luova projekti - polku oppivaan organisaatioon. Kirjayhtymä.
- Jalava U. & Palonen T. & Keskinen S. & Kontkanen L. (1999) Osaaminen yrityksessä. Turun yliopiston täydennyskoulutuskeskuksen julkaisuja A:74.
- Jalava U. & Virtanen P. (2000) Innovatiiviseen projektijohtamiseen. Kustannusosakeyhtiö Tammi
- Jalava U. & Keskinen E. & Keskinen S. & Tiuraniemi J. (2001, toim.) Simulaatio-oppiminen henkilöstön kehittämisen välineenä. Turun yliopiston täydennyskoulutuskeskus.
- Jalava U. (2001) Esimiestyö, valmentaminen ja uudistuminen. Kustannusosakeyhtiö Tammi.
- Jalava U. & Vikman A. (2003) Työ ja oppiminen yrityksissä - ongelmista ratkaisuihin. WSOY.

- Jalava U. & Uhinki A. (2007) Sata ideaa esimiestyöhön. Kustannusosakeyhtiö Tammi.
- Jalava U. & Keinonen K. (2008) Projektin suunnittelu – tie tuloksiin. Ellibs.
- Jalava U. & Matilainen R. (2010) Dynaaminen johtaminen – kohti yhteisöllistä ja näkemyksellistä johtamista. Kustannusosakeyhtiö Tammi.
- Jalava U (2014) Työyhteisökeskustelut - miten johtaa ihmisiä osallistavasti. Koulutus- ja kehittämisspalvelu Jalava & Tonteri.
- Jalava U: (2015) Vaativat keskustelut - opaskirja esimiehille. Koulutus- ja kehittämisspalvelu Jalava & Tonteri
- Jalava U. & Tonteri H. (2015) 50 ideaa esimiestyöhön 1: Esimiestyön pulmia ja ratkaisuja. Koulutus- ja kehittämisspalvelu Jalava & Tonteri.
- Jalava U & Tonteri H. (2015) 50 ideaa esimiestyöhön 2: Työyhteisöpotentiaali. Koulutus- ja kehittämisspalvelu Jalava & Tonteri.
- Jalava U (2015) Progressiivinen valmentaminen - opaskirja esimiehille. Koulutus- ja kehittämisspalvelu Jalava & Tonteri.

**jalava & tonteri**

Linnankatu 61  
20100 Turku

Puhelin: 041 452 8050  
urpo.jalava@jalava-tonteri.fi